

Cooperación República Argentina – Unión Europea
Mejora de la eficiencia y de la competitividad de la economía argentina
Convenio N° ARG/B7-3110/1B/99/0068

ANEXO IV

Plan Operativo Anual N° 1

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO

Período Noviembre 2002 a Diciembre 2003

Cuadro N° 1.- Matriz de Planificación del Proyecto (MPP)

		MATRIZ DE PLANIFICACION DE PROYECTO		Proyecto No. ARG/B7-3110/1B/99/0068	
		Fase de ejecución en base al Plan Global		País: Argentina	
				Título: Mejora de la eficiencia y de la competitividad de la economía argentina	
Lógica de intervención		Indicadores objetivamente verificables		Fuentes de verificación	
Objetivo general					
Los sectores productivos seleccionados - madera y derivados, miel y derivados, quesos argentinos, microelectrónica, software, telecomunicaciones, rocas de aplicación y minerales no metalíferos- son más eficientes y más competitivos					
Objetivo específico					
<u>Se ha</u> facilitado el acceso de PyMEs <u>al comercio internacional por la adopción de normas y procedimientos internacionales</u> para la elaboración <u>de productos seleccionados</u> dentro de los sectores cubiertos por el Proyecto <u>y por el control de su calidad por laboratorios argentinos</u>		10.1.-	Al final del Proyecto 100 PyMEs seleccionadas de las 8 familias de productos han aumentado sus exportaciones anuales hasta noviembre 2006	Encuesta comisionada por el Proyecto	Las estructuras de costos relativos en los sectores involucrados y el tipo de cambio no se alteran significativamente respecto a la situación a mayo del 2003
		10.2	Los Centros de INTI y SEGEMAR aplican n normas, standards o procedimientos de ensayos nuevos o armonizados hasta noviembre 2006	Información de los Centros INTI / SEGEMAR	
		10.3	n PyMEs han incorporado el uso de nuevas normas o preexistentes hasta noviembre 2006	Encuesta comisionada por el Proyecto	
Resultados esperados					
R1	Se han identificado productos con potencial de exportación, amplia base empresarial PyMEs y con concentración geográfica	11.1.	No menos de 15 productos identificados, con potencial de exportación, concentración geográfica con un mínimo de 5 PyMEs en cada cuenca o región	Informes de las misiones	
R2	Están armonizadas la reglamentación y la normativa para los productos identificados en los sectores de intervención, de acuerdo con normas y prácticas internacionales. En el caso particular del sector alimentario, están armonizadas la reglamentación de las técnica analíticas para la tipificación y la normativa de inocuidad vigentes.	12.1	No menos de n normas, standards o especificaciones técnico-comerciales nuevas, revisadas o modificadas con apoyo del Proyecto hasta noviembre 2006	Estadísticas del IRAM	Las instituciones y organizaciones involucradas mantienen la cooperación entre ellas
		12.2	Un documento elaborado entre IRAM e INTI / SEGEMAR sobre metodología de armonización	Publicación del documento	
R3	Los laboratorios se han equipado para realizar controles de calidad y ensayos de productos de exportación y su personal está capacitado en el uso del nuevo equipamiento y la AT a PyMEs	13.1	5 laboratorios del INTI y SEGEMAR equipados para hacer ensayos para las familias de productos identificadas, hasta noviembre 2006	Documentación de recepción de equipos	El Gobierno argentino no disminuye en forma significativa sus aportes para el INTI y el SEGEMAR
		13.2	10 técnicos de laboratorio capacitados para operar el nuevo equipo en 5 Centros del INTI y SEGEMAR hasta noviembre 2006	Constancias de capacitación	
R4	Los laboratorios existentes están coordinando sus controles y ensayos con otros laboratorios del interior del país	14.1	5 planes de trabajo entre laboratorios del INTI y el SEGEMAR con otros del interior del país elaborados hasta diciembre 2004	Publicaciones internas del INTI / SEGEMAR y documentadas en los Informes del Proyecto	Los laboratorios más importantes fuera de Buenos Aires están dispuestos a

		14.2	5 convenios de complementación firmados y en funcionamiento entre los laboratorios de cada sector y del INTI/SEGEMAR hasta diciembre 2005	Convenios de complementación	colaborar y tienen los medios necesarios
R5	Están reconocidas las certificaciones de ensayos por parte de laboratorios nacionales para la exportación de los productos identificados, por parte de laboratorios u organismos europeos	15.1	5 convenios firmados y funcionando, entre laboratorios del INTI-SEGEMAR y laboratorios / institutos tecnológicos europeos hasta julio 2005	Convenios documentados en los Informes del Proyecto	
		15.2	Participación y organización en 5 redes interlaboratorios internacionales	Documentos del INTI / SEGEMAR y documentadas en los Informes del Proyecto	
		15.3.	n visitas de personal jerárquico de laboratorios o Centros del INTI-SEGEMAR a laboratorios extranjeros hasta noviembre 2006	Documentos internos del INTI / SEGEMAR y documentadas en los Informes del Proyecto	
R6	Las PyMEs argentinas elaboran productos adecuados, caracterizados y/o tipificados y están sensibilizadas para mejorar sus procesos de producción y la calidad para acceder a mercados externos con productos y/o servicios de mayor valor agregado, convirtiendo los productos argentinos en sinónimo de calidad	16.1	n PyMEs de una muestra de empresas han usado m veces los servicios de los laboratorios del INTI-SEGEMAR hasta noviembre 2006	Encuesta anual comisionada por el Proyecto	No cambian significativamente las variables macroeconómicas (referencia: Mayo 2003)
		16.2	n PyMEs han incorporado n sistemas de calidad o los están implementando hasta noviembre 2006	Encuesta anual comisionada por el Proyecto	
R7	Las PyMEs argentinas tienen mejor acceso a información tecnológica y comercial internacional	17.1	n consultas a los Centros de información hasta noviembre 2006	Documentación de los Centros de información	
R8	Las PyMEs argentinas de los sectores seleccionados están sensibilizados al impacto ambiental de sus procesos productivos	18.1	n PyMEs han participado en eventos de sensibilización sobre temas de medio ambiente hasta noviembre 2006	Registro de participantes y encuestas de satisfacción	No cambian significativamente las variables macroeconómicas (referencia: Mayo 2003)
		18.2	n PyMEs con las que opera el Proyecto han implementado medidas para proteger el medio ambiente	Encuesta anual comisionada por el Proyecto	
Actividades		Medios		Costos	
A.1.1	Identificar líneas de productos con potencial en mercados externos, PyMEs y distritos productivos	ATE-UE ATA-AR Funcionamiento		4 MH ATE-UE 8 MH ATA-AR € 6.000	
A.1.2	Analizar la situación de mercados exteriores y modalidades de comercialización	Véase A1.1			
A.1.3	Analizar las debilidades de la cadena productiva y recomendar cursos de acción para superarlas	Véase A1.1			
A.1.4	Identificar problemas productivos del sector, sus procesos o productos	Estudios UE Estudios AR		€ 60.000 € 20.000	
A.2.1	Elaborar estudios complementarios de líneas de productos; analizar la normativa vigente para los productos objeto del Proyecto y determinar las necesidades de armonización	ATE-UE ATA-UE ATA-AR Estudios UE Estudios AR		8 MH ATE-UE 6 MH ATA-UE 8 MH ATA-AR € 160.000 € 10.000	
A.2.2	Establecer la metodología adecuada para lograr la armonización de normativas (junto con IRAM y CNC)	ATE-UE ATA-UE ATA-AR		8 MH ATE-UE 10 MH ATA-UE 16 MH ATA-AR	

A.2.3	Elaborar normativa argentina armonizada con la internacional en las líneas de productos seleccionadas. En el caso particular de los productos alimenticios, armonizar la reglamentación de técnicas analíticas y la normativa de inocuidad argentina con la internacional.	ATE-UE ATA-UE ATA-AR Personal local	4 MH ATE-UE 27 MH ATA-UE 8 MH ATA – AR 38 MH = € 33.164	
A.3.1	Definir el equipamiento para laboratorios de control y certificación y necesidades de capacitación del personal técnico	ATE-UE Personal local	6 MH ATE-UE 8 MH = € 6.982	
A.3.2	Realizar obras civiles e infraestructura	Obras – AR	€ 464.000	
A.3.3	Adquirir y poner en marcha el equipamiento para laboratorios de control	Equipamiento (Incluye UG + IRAM + Centros Tecnológicos)	€ 1.950.000 Unión Europea € 1.650.000 Argentina	
A.3.4	Capacitar técnicos de laboratorios en Argentina	ATE-UE Personal local	18 MH ATE-UE 36 MH = € 31.418	
A.3.5	Capacitar técnicos argentinos en Europa	Capacitación UE Capacitación AR Personal Local	€ 360.000 € 130.000 33 MH = € 28.800	
A.3.6	Asistir técnicamente a Laboratorios argentinos	ATE-UE Personal local Capacitación AR Otros - Funcionamiento	28 MH ATE-UE 78 MH = € 68.073 € 110.000 € 50.000	
A.3.7	Operación en régimen nuevo equipamiento	Personal local	250 MH = € 218.182	
A.3.8	Adquisición de insumos	Equipos – Insumos	€ 200.000	
A.3.9	Acreditación y/o habilitación de métodos de ensayo	Estudios UE Estudios AR	€ 40.000 € 130.000	
A. 4.1	Identificar, en cada sector, otros laboratorios regionales con posibilidades de vincularse con los Centros de INTI y SEGEMAR en una red de laboratorios de ensayo	ATA AR Personal local Funcionamiento	8 MH ATA AR 60 MH = € 52.364 € 5.000	
A.4.2	Elaboración de planes de trabajo conjuntos con laboratorios del interior del país	Estudios AR Personal Local	€ 20.000 10 MH = € 8.727	
A.4.3	Establecer convenios de complementación entre laboratorios nacionales	Personal local	10 MH = € 8.727	
A.4.4	Participación y organización de ensayos y redes interlaboratorios nacionales	Personal local Funcionamiento	32 MH = € 27.927 € 5.000	
A.4.5	Operar los convenios establecidos	Personal local Funcionamiento	200 MH = € 174.545 € 40.000	
A.5.1	Identificación de laboratorios europeos	ATE – UE Personal local	3 MH ATE – UE 8 MH = € 6.982	
A.5.2	Misiones de personal de nivel jerárquico de los Centros a laboratorios europeos	Capacitación UE Personal local	€ 50.000 6 MH = € 5.236	
A.5.3	Elaborar planes de trabajo con laboratorios europeos	Véase A5.2		
A.5.4	Establecer convenios de complementación con laboratorios europeos	Véase A5.2		
A.5.5	Operar los convenios establecidos	Personal local	250 MH = € 218.182	

A.5.6.	Participación y organización de ensayos y redes interlaboratorios internacionales	Personal local Funcionamiento	32 MH = € 27.927 € 7.000	
A.6.1.	Analizar el uso de la normativa y otros aspectos relacionados con la calidad por parte de las PyMEs y sus necesidades en AT	ATE-UE ATA-UE Estudios AR Personal local Funcionamiento	5 MH ATE-UE 9 MH ATA-UE € 20.000 8 MH = € 6.982 € 8.000	
A.6.2.	Capacitar y prestar AT a las PyMEs y sus asociaciones en el uso de normativa y gestión de la calidad	ATE-UE ATA-UE ATA-AR Capacitación UE Capacitación AR Personal local Funcionamiento - Otros	20 MH ATE-UE 47 MH 40 MH € 190.000 € 250.000 250 MH = € 218.182 € 150.000	
A.6.3.	Concurrencia de personal de Centros y PyMEs a eventos nacionales e internacionales	Capacitación AR Personal local	Incluidos en 6.2.	
A.7.1.	Diseñar y establecer sistemas de Monitoreo e información tecnológica a PyMEs y sus Asociaciones	ATE-UE ATA-AR Funcionamiento	5 MH ATE-UE 5 MH ATA-AR € 3.000	
A.7.2.	Realizar contratos/convenios con entidades que implementarán los Centros de difusión tecnológica	Personal local Funcionamiento	5 MH = € 4.364 € 1.500	
A.7.3.	Efectuar el equipamiento informático de los Centros de difusión tecnológica	Personal Local Equipamiento Funcionamiento	5 MH = € 4.364 (€ 30.000, incluidos en A.3.3.) € 4.500	
A.7.4.	Realizar actividades de difusión entre las PyMEs y dar Información sobre normas, tecnología e instrumentos de financiamiento e incentivos	ATA – AR	15 MH	
A.8.1.	Realizar conferencias, cursos y seminarios para las PyMEs y sus asociaciones sobre protección del medio ambiente	ATE-UE ATA-UE Personal local Otros - Funcionamiento	4 MH ATE-UE 6 MH ATA-UE 6 MH = € 5.236 € 4.800	
A.8.2.	Prestar AT a las PyMEs sobre protección ambiental	ATE-UE ATA - AR Personal local Funcionamiento	3 MH ATE-UE 22 MH ATA - AR 50 MH = € 43.636 € 7.000	

Notas: 1.- ATE-UE = Asistencia Técnica con fondos europeos; ATA-UE = Asistencia Técnica Argentina con fondos europeos; ATA-AR = Asistencia Técnica Argentina con fondos argentinos

2. El Personal Local del INTI que figura en el presupuesto del Convenio de Financiación (€ 1.2 millón) está parcialmente incluido en esta Matriz.

3. Los valores que figuran con n serán definidos luego de las misiones previstas en el POA1.