

Cooperación República Argentina – Unión Europea
Mejora de la eficiencia y de la competitividad de la economía argentina
Convenio N° ARG/B7-3110/1B/99/0068

ANEXO V

Plan Operativo Anual N° 1

FICHAS DE ACTIVIDAD

Período Noviembre 2002 a Diciembre 2003

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.1. Código acción: A.1.1.	1.2. Título de la acción: Identificar líneas de productos con potencial en mercados externos, PyMEs y distritos productivos						
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización						
	POG		POA 1	POA2	POA3	POA4	
	I	II	I	II	I	II	I

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

Los sectores involucrados en el Proyecto son muy amplios y abarcativos. Se hace necesario, dentro de ellos, focalizar las actividades sobre familias de productos que cuenten con posibilidades de acceso a los mercados externos y con capacidad empresarial en PyMEs dentro de cuencas productivas regionales.

2.2. Beneficiarios

	Cantidad
<input type="checkbox"/> Empresas PyMEs productoras de bienes y servicios de las cuencas productivas identificadas	Aprox. 100

2.3. Partes implicadas

Ejecutivos locales	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR
Instituciones de apoyo	Expertos europeos en cada sector de la actividad
Instituciones normativas	Expertos nacionales en cada sector de la actividad
Otros	IRAM y CNC PyMEs y sus asociaciones entrevistadas

2.4. Otras Intervenciones

3. LOGICA DE INTERVENCION

3.1. Objetivo General	IOV
Focalizar las actividades del Proyecto sobre productos con potencial de inserción en los mercados externos	8 Documentos de las respectivas Misiones de corto plazo
3.2. Objetivo Específico	IOV
Contar con la identificación de familias de productos de PyMEs con potencial de inserción en los mercados externos	En el orden de 2 a 3 familias de productos en c/u de los 8 sectores del Proyecto
3.3. Resultados	IOV
Familias de Productos identificadas con potencial de acceso a mercados externos en los sectores de Madera y Derivados, Quesos, Miel y Derivados, Microelectrónica, Software, Telecomunicaciones, Rocas de Aplicación y Minerales no Metalíferos	No menos de 15 familias de productos identificadas
3.4. Hipótesis y riesgos	

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.2. Código acción: A.1.2.	1.2. Título de la acción: Analizar la situación de mercados exteriores y modalidades de comercialización					
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización					
	POG		POA 1	POA 2	POA 3	POA 4
	I	II	I	II	I	II

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

En los sectores involucrados en el Proyecto y para las familias de productos identificadas, deben identificarse las limitaciones comerciales que los afectan en los mercados internacionales originadas en normas, reglamentos y el control y la certificación de calidad de los productos.

2.2. Beneficiarios

Beneficiarios	Cantidad
<input type="checkbox"/> Empresas PyMEs productoras de bienes y servicios de las cuencas productivas identificadas <input type="checkbox"/> Centros tecnológicos orientados a la certificación y control de productos y procesos productivos	Aprox. 100

2.3. Partes implicadas

Ejecutivos locales	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR
Instituciones de apoyo	Expertos europeos en cada sector de la actividad
Instituciones normativas	Expertos nacionales en cada sector de la actividad
Otros	PyMEs y sus asociaciones

2.4. Otras Intervenciones

3. LOGICA DE INTERVENCION

Objetivo	IOV
3.1. Objetivo General	IOV
Conocer las limitaciones que afectan el comercio internacional de los productos argentinos en los sectores objeto del Proyecto y en las familias de productos identificadas	8 Documentos de Misiones de corto plazo
3.2. Objetivo Específico	IOV
Disponer de un análisis preliminar de las normas internacionales, procedimientos y déficit frente a los controles que limitan el acceso a los mercados externos en las familias de productos identificadas	En el orden de 20 familias de productos en 8 sectores del Proyecto
3.3. Resultados	IOV
Normas, reglamentaciones y formas de comercialización que regulan el comercio internacional de las familias de productos identificadas, con potencial de acceso a mercados externos en: Madera y Derivados, Quesos, Miel y Derivados, Microelectrónica, Software, Telecomunicaciones, Rocas de Aplicación y Minerales no Metalíferos	
3.4. Hipótesis y riesgos	
Cambios en las normativas internacionales de acceso a los mercados de interés para las PyMEs argentinas	

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.3. Código acción: A.1.3.	1.2. Título de la acción: Analizar las debilidades de la cadena productiva y recomendar cursos de acción para superarlas				
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización				
	POG		POA 1		POA 2
	I	II	I	II	I
				POA 3	POA 4
				I	II
				I	II

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

Las PyMEs productoras, en las familias de productos identificadas, presentan debilidades para acceder a los mercados externos y dentro de las zonas productivas seleccionadas. Es necesario identificar las debilidades de la cadena productiva, en particular las que son objeto de este Proyecto: normalización de productos y procesos, reglamentos y control de calidad de los productos.

Se hace así posible establecer cursos de acción específicos, destinados a resolver los déficits en la cadena productiva de comercialización, normalización y de control.

2.2. Beneficiarios	Cantidad
Empresas PyMEs productoras de bienes y servicios de las cuencas productivas identificadas	Aprox. 100

2.3. Partes implicadas	
Ejecutivos locales Instituciones de apoyo Instituciones normativas Otros	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR (Cofinanciamiento) Expertos europeos en cada sector de la actividad Expertos nacionales en cada sector de la actividad PyMEs y sus asociaciones entrevistadas Expertos pertenecientes al IRAM y CNC

2.4. Otras Intervenciones

3. LOGICA DE INTERVENCION

3.1. Objetivo General	IOV
Que las PyMEs productoras de las familias de productos identificadas estén en condiciones de superar limitaciones al acceso a los mercados exteriores originadas en normas y especificaciones técnicas	
3.2. Objetivo Específico	IOV
Contar con definiciones de cursos de acción generales dentro de cada sector contemplado en el Proyecto, consensuados entre expertos europeos, nacionales y los Centros del INTI y del SEGEMAR, y, en particular, en aspectos relacionados con la normalización, certificación y control de productos y servicios	Documentos de las Misiones de corto plazo en relación a aprox. 20 familias de productos en 8 sectores
3.3. Resultados	IOV
<ul style="list-style-type: none"> Identificación de limitaciones de acceso a los mercados exteriores en las familias de productos identificadas, originadas en normas y especificaciones técnicas Cursos de acción definidos para superar las limitaciones en el acceso a los mercados internacionales para las familias de Productos identificadas en los sectores de Madera y Derivados, Quesos, Miel y Derivados, Microelectrónica, Software, Telecomunicaciones, Rocas de Aplicación y Minerales no Metalíferos 	Contenido de los documentos de Misiones de corto plazo en relación a aprox. 20 familias de productos en 8 sectores
3.4. Hipótesis y riesgos	

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.4. Código acción: A.3.1.	1.2. Título de la acción: Definir el equipamiento para laboratorios de control y certificación y necesidades de capacitación del personal técnico				
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización				
	POG		POA 1		POA 2
	I	II	I	II	I

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

Los laboratorios de control deben contar con el equipamiento necesario para el control y la certificación de ensayos de los productos y servicios de los sectores involucrados en el Proyecto; el personal técnico a cargo de la operación debe estar adecuadamente capacitado para su uso.

2.2. Beneficiarios	Cantidad
Laboratorios del INTI y del SEGEMAR de los sectores involucrados en el Proyecto: CITEMA, CEIAL, CITIL, CITEI e INTEMIN	5
2.3. Partes implicadas	
Ejecutivos locales Instituciones de apoyo Instituciones normativas Otros	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR Expertos europeos en cada sector de la actividad Expertos nacionales en cada sector de la actividad
2.4. Otras Intervenciones	

3. LOGICA DE INTERVENCION

3.1. Objetivo General	IOV
Los laboratorios argentinos deben estar en condiciones de controlar y certificar las características de los productos y servicios de los sectores del Proyecto destinados al mercado internacional.	5 laboratorios equipados y dos personas /laborat. capacitadas en el uso del nuevo equipamiento
3.2. Objetivo Específico	IOV
Contar con la definición del equipamiento para los laboratorios y las necesidades de capacitación del personal técnico para controlar y certificar ensayos de los productos y servicios de los sectores del Proyecto que se destinan al mercado internacional.	5 Documentos de las Misiones de corto plazo con definición de los equipamientos y necesidades de capacitación
3.3. Resultados	IOV
<ul style="list-style-type: none"> Ha sido efectuado un relevamiento de las necesidades de nuevo equipamiento para cubrir las necesidades de control y certificación para productos destinados al comercio internacional. Se ha elaborado un detalle de necesidades de obras, instalaciones y equipamiento complementario Se ha elaborado el presupuesto tentativo de la adquisición del equipamiento previsto Se han definido las competencias técnicas necesarias en el personal que operará el equipamiento y de las modalidades de capacitación para obtenerlas. 	5 Listados del equipamiento; obras, equipos e instalaciones requeridos 5 Presupuestos tentativos. 5 Definición de competencias profesionales y metodologías de capacitación
3.4. Hipótesis y riesgos	
El Gobierno argentino no disminuye en forma significativa sus aportes para el INTI y el SEGEMAR	

4. TAREAS

Código	Descripción	Forma de ejecución	IOV
A.3.1.1	Redactar TdR de las Misiones para definición de equipamiento y capacitación y compatibilizarlos con los Centros	5 Misiones de identificación, conjuntas de expertos europeos y nacionales	5 Informes de misiones
A.3.1.2	Elaborar perfiles profesionales de expertos		
A.3.1.3	Llamar a concurso de propuestas de expertos con perfiles profesionales adecuados		
A.3.1.4	Calificar expertos – UE + Centro + Dir. Proy.		
A.3.1.5	Contratar expertos		
A.3.1.6	Efectuar Misión con la coordinación de los Centros y entregar Informe		
A.3.1.7	Aprobación de Informe (Centro, Dirección del Proyecto, INTI/SEGEMAR, U.E.)		

5. MEDIOS

Rubros	Calidad	Cantidad	Modo de Adquisición
1 Servicios 1.1. Asistencia Técnica Europea 1.2. Asistencia Técn. Argentina - 1.2.1.- Fondos UE - 1.2.2.- Fondos Beneficiario 1.3. Auditoría Evaluación 1.4. Estudios 1.5. Capacitación 2. Equipos 2.1. Material 2.2. Insumos 3. Obras 4. Información / Visibilidad 5. Funcionamiento 5.1. Personal Local 5.2. Otros 6. Transferencia de Divisas 7. Fondos de Crédito 8. Fomento inversión privada 9. Imprevistos	MH ATE UE	6	Consultora GFA
	MH personal INTI / SEGEMAR	8	Personal de Centros

6. CALENDARIO

Mes	2002		2003											
	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Actividad														
A.3.1												X	X	X

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.5. Código acción: A.3.2.	1.2. Título de la acción: Realizar Obras Civiles e Infraestructura									
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización									
	POG		POA 1		POA 2		POA 3		POA 4	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

En algunos laboratorios es necesario realizar obras civiles e instalaciones para instalar y poner en marcha el nuevo equipamiento para el control de calidad y certificación.

2.2. Beneficiarios

Beneficiarios	Cantidad
<input type="checkbox"/> Laboratorios del INTI y del SEGEMAR: CITEMA, CEIAL, CITIL, CITEI e INTEMIN	5 Laboratorios

2.3. Partes implicadas

Ejecutivos locales	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR
Instituciones de apoyo	Expertos europeos en cada sector de la actividad
Instituciones normativas	Expertos nacionales de los laboratorios
Otros	

2.4. Otras Intervenciones

3. LOGICA DE INTERVENCION

3.1. Objetivo General	IOV
Los laboratorios argentinos deben estar en condiciones de operar el equipamiento para controlar y certificar las características de los productos y servicios	Las obras se han realizado de acuerdo a las especificaciones y presupuestos previstos
3.2. Objetivo Específico	IOV
Realizar las obras civiles, instalaciones y acondicionamiento necesarios para instalar y poner en marcha el equipamiento para los laboratorios de control de calidad y certificación	Obras e instalaciones realizadas
3.3. Resultados	IOV
<ul style="list-style-type: none"> Han sido construidas las obras e instalaciones de acuerdo a los proyectos específicos según los procedimientos de la UE o del INTI que correspondan. Las obras se han concluido dentro de los plazos y presupuestos previstos 	X m2 construidos, con sus instalaciones correspondientes
3.4. Hipótesis y riesgos	
El Gobierno argentino no disminuye en forma significativa sus aportes para el INTI y el SEGEMAR	

4. TAREAS			
Código	Descripción	Forma de ejecución	IOV
A.3.2.	Realizar obras civiles e infraestructura de laboratorios del CEIAL del INTI	Contratación por los Centros INTI, según especificaciones técnicas y plazos de ejecución	Obras e instalaciones completadas

5. MEDIOS			
Rubros	Calidad	Cantidad	Modo de Adquisición
1 Servicios 1.1. Asistencia Técnica Europea 1.2. Asistencia Técn. Argentina - 1.2.1.- Fondos UE - 1.2.2.- Fondos Beneficiario 1.3. Auditoría Evaluación 1.4. Estudios 1.5. Capacitación 2. Equipos 2.1. Material 2.2. Insumos 3. Obras 4. Información / Visibilidad 5. Funcionamiento 5.1. Personal Local 5.2. Otros 6. Transferencia de Divisas 7. Fondos de Crédito 8. Fomento inversión privada 9. Imprevistos	Edificios laboratorios	EUR 87.200	De acuerdo a los procedimientos de compra INTI

6. CALENDARIO														
	2002		2003											
Mes	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Actividad														
A.3.2												X	X	X

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1.6. Código acción: A.4.1.	1.2. Título de la acción: Identificar, en cada sector, otros laboratorios regionales con posibilidades de vincularse con los Centros de INTI y SEGEMAR en una red de laboratorios de ensayo				
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización				
	POG		POA 1		POA 2
	I	II	I	II	I
					II

2. CONTEXTO

2.1. Problema a resolver

Las PyMEs productoras de bienes y servicios vinculadas al Proyecto necesitan una rápida respuesta a sus necesidades de controles de procesos y productos. La distribución geográfica de las mismas puede demorar la atención de algunas de sus demandas; existen en sus zonas de producción laboratorios en condiciones de realizar determinados ensayos, que podrían vincularse complementariamente al INTI y al SEGEMAR para la atención de las necesidades de las empresas

2.2. Beneficiarios

	Cantidad
<input type="checkbox"/> Empresas PyMEs productoras de bienes y servicios de las cuencas productivas identificadas	Aprox. 100

2.3. Partes implicadas

Ejecutivos locales	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR
Instituciones de apoyo	Expertos europeos en cada sector de la actividad
Instituciones normativas	Expertos nacionales en cada sector de la actividad
Otros	PyMEs y sus asociaciones entrevistadas

2.4. Otras Intervenciones

3. LOGICA DE INTERVENCION

3.1. Objetivo General	IOV
Proveer servicios a las PyMEs vinculadas al proyecto dentro de plazos y calidad adecuados	
3.2. Objetivo Específico	IOV
Contar con información sobre laboratorios localizados en las zonas de producción identificadas y con características que permitan coordinar sus acciones con los Centros del INTI y el SEGEMAR	Informe de identificación de laboratorios de las zonas productivas identificadas
3.3. Resultados	IOV
<ul style="list-style-type: none"> Identificación de laboratorios regionales Definición de las áreas de competencia de los laboratorios identificados Identificación de las posibles áreas de complementación con los Centros del INTI y del SEGEMAR 	5 Informes de identificación
3.4. Hipótesis y riesgos	

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD						
1.7. Código acción: A.6.3.	1.2. Título de la acción: Concurrencia de personal de Centros y PyMEs a eventos nacionales e internacionales					
1.3. Fecha de Actualización 31/05/03	1.4. Nivel de actualización					
	POG		POA 1	POA 2	POA 3	POA 4
	I	II	I	II	I	II

2. CONTEXTO	
2.1. Problema a resolver Personal de los Centros y las PyMEs de los sectores involucrados en el Proyecto deben incorporar y actualizar permanentemente el uso de normas técnicas y otros aspectos comerciales relacionados con la calidad. A tal fin el personal debe participar en eventos sectoriales, tanto nacionales como en el extranjero.	
2.2. Beneficiarios	Cantidad
<input type="checkbox"/> Laboratorios del INTI y del SEGEMAR de los sectores involucrados en el Proyecto: CITEMA, CEIAL, CITIL, CITEI e INTEMIN <input type="checkbox"/> Empresas PyMEs productoras de bienes y servicios de las cuencas productivas identificadas	Aprox. 100
2.3. Partes implicadas	
Ejecutivos locales Instituciones de apoyo Instituciones normativas Otros	Expertos pertenecientes al INTI y el SEGEMAR PyMEs y sus asociaciones
2.4. Otras Intervenciones	

3. LOGICA DE INTERVENCION	
3.1. Objetivo General	IOV
El personal de los Centros y las PyMEs debe mantenerse actualizado en el uso de normas y procedimientos de calidad dentro de sus sectores y con relación al comercio exterior de los productores	
3.2. Objetivo Específico	IOV
Concurrencia de personal de Centros y PyMEs a eventos nacionales e internacionales	X personas de Centros y PyMEs asistieron a eventos sectoriales
3.3. Resultados	IOV
<ul style="list-style-type: none"> Personal de PyMEs han concurrido a eventos nacionales e internacionales Personal de los Centros han concurrido a eventos nacionales e internacionales 	Concurrencia de: X personal de Centros Y personal de PyMEs
3.4. Hipótesis y riesgos	
No cambian significativamente las variables macroeconómicas (referencia: Mayo 2003)	

4. TAREAS

Código	Descripción	Forma de ejecución	IOV
A.6.3.1.	Definir eventos nacionales e internacionales técnico-comerciales de interés de los Centros y de PyMEs.	Visitas a eventos nacionales y extranjeros	Concurrencia de: 2 personas de Centros del INTI
A.6.3.2.	Definir nómina de concurrentes		
A.6.3.3.	Efectuar las inscripciones correspondientes.		
A.6.3.4.	Gestionar la concurrencia		
A.6.3.5	Elaborar los informes de participación		

5. MEDIOS

Rubros	Calidad	Cantidad	Modo de Adquisición
1 Servicios 1.1. Asistencia Técnica Europea 1.2. Asistencia Técn. Argentina - 1.2.1.- Fondos UE - 1.2.2.- Fondos Beneficiario 1.3. Auditoría Evaluación 1.4. Estudios 1.5. Capacitación 2. Equipos 2.1. Material 2.2. Insumos 3. Obras 4. Información / Visibilidad 5. Funcionamiento 5.1. Personal Local 5.2. Otros 6. Transferencia de Divisas 7. Fondos de Crédito 8. Fomento inversión privada 9. Imprevistos	Capacitación AR	EUR 5.830	

6. CALENDARIO

Mes	2002		2003											
	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Actividad					X						X		X	
A.6.3					X						X		X	